

# Budgets municipaux face aux actions de développement: cas de la ville de Gagnoa (Centre Ouest en Côte d'Ivoire)

## Municipal budgets in the context of development actions: the case of the city of Gagnoa (Centerwestern Côte d'Ivoire)

Tangologo SILUE<sup>1\*</sup>, Bêh YEO<sup>2</sup> and Jean Louis KOUAKOU KOUAME<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Université Peleforo Gon COULIBALY, Côte d'Ivoire

<sup>2</sup> Assistant, Géographie, Université Peleforo Gon COULIBALY, Côte d'Ivoire

<sup>3</sup> Université Alassane Ouattara/ Labo VST, Côte d'Ivoire

\*Correspondence to: Tangologo SILUE. E-mail: tangologosilue@gmail.com.

CC BY 4.0

Vol. 33.2 / 2023, 84-103



*Published:*

15 December 2023

*DOI:*

10.4316/GEOREVIEW.2023.02.07

**RÉSUMÉ:** Les richesses économiques tirées de la valorisation de l'héritage colonial ont permis à l'Etat de Côte d'Ivoire d'être un Etat entrepreneur et donc de financer directement l'équipement et le développement des villes à travers des programmes et stratégies. A partir des années 1980, la crise économique qui a secoué le pays a entraîné un changement de stratégie de développement. Laquelle s'est manifestée d'emblée, par la création des communes. Dans le cadre de cette politique de décentralisation, les communes ont pour mission de participer efficacement au développement local à travers la mise en place des équipements et infrastructures de qualité en vue de la réduction des inégalités sociales et économiques. Dans ce contexte, la question du financement de cette politique dans nos villes se pose avec acuité. Il est donc nécessaire de réfléchir à diversifier les sources de financement et à mieux les répartir (budget d'investissement et budget de fonctionnement) pour booster le développement local. Cette contribution met en exergue cette question en analysant la répartition des budgets du conseil municipal de Gagnoa au Centre Ouest de la Côte d'Ivoire. La méthode s'organise autour de la recherche documentaire, une enquête de terrain et un stage à la mairie de Gagnoa. Les résultats montrent une évolution des recettes propres de la Mairie de Gagnoa, une évolution de taxes communales de 2019 à 2021 et une dotation budgétaire de l'Etat. Au total, le budget global de la Mairie de Gagnoa est passé de 541 245 000 FCFA en 2007 à plus de 1 275 800 933 FCFA en 2021 soit une augmentation de 734 555 933 FCFA en 15 ans. Cependant, le budget de fonctionnement (9 012 026 465 Fcfa) est largement supérieur au budget d'investissement (1 834 890 163 Fcfa) ce qui freine l'élan des investissements dans la ville.

**Abstract:** The economic wealth derived from the enhancement of the colonial legacy has enabled the government of Côte d'Ivoire to be an entrepreneur country and therefore to directly finance the equipment and

development of cities through programs and strategies. From the 1980s, the economic crisis that shook the country led to a change in development strategy. This led to the creation of communes. In the context of this decentralisation policy, communes have the task of participating effectively in local development through the establishment of quality equipment and infrastructure with a view to reducing social and economic inequalities. In this context, the question of how to finance this policy in our cities is acute. It is therefore necessary to think about diversifying the sources of funding and better distributing them (investment budget and operating budget) to boost local development. This contribution highlights this issue by analysing the distribution of the budgets of the municipal council of Gagnoa in centerwestern Côte d'Ivoire. The method is organized around a literature review, a field survey and an internship at the town hall of Gagnoa. The results show an evolution of the Gagnoa's own revenues, an evolution of municipal taxes from 2019 to 2021 and a budgetary allocation from the Ivorian government. In total, the overall budget of the Gagnoa City Hall has increased from 541,245,000 FCFA in 2007 to more than 1,275,800,933 FCFA in 2021, an increase of 734,555,933 FCFA in 15 years. However, the operating budget (9,012,026,465 FCFA) is much higher than the investment budget (1,834,890,163 FCFA) which slows down the momentum of investments in the city.

MOTS CLÉS: Ville de Gagnoa, crise économique, financement, développement local, budgets.

KEYWORDS: City of Gagnoa, economic crisis, financing, local development, budgets.

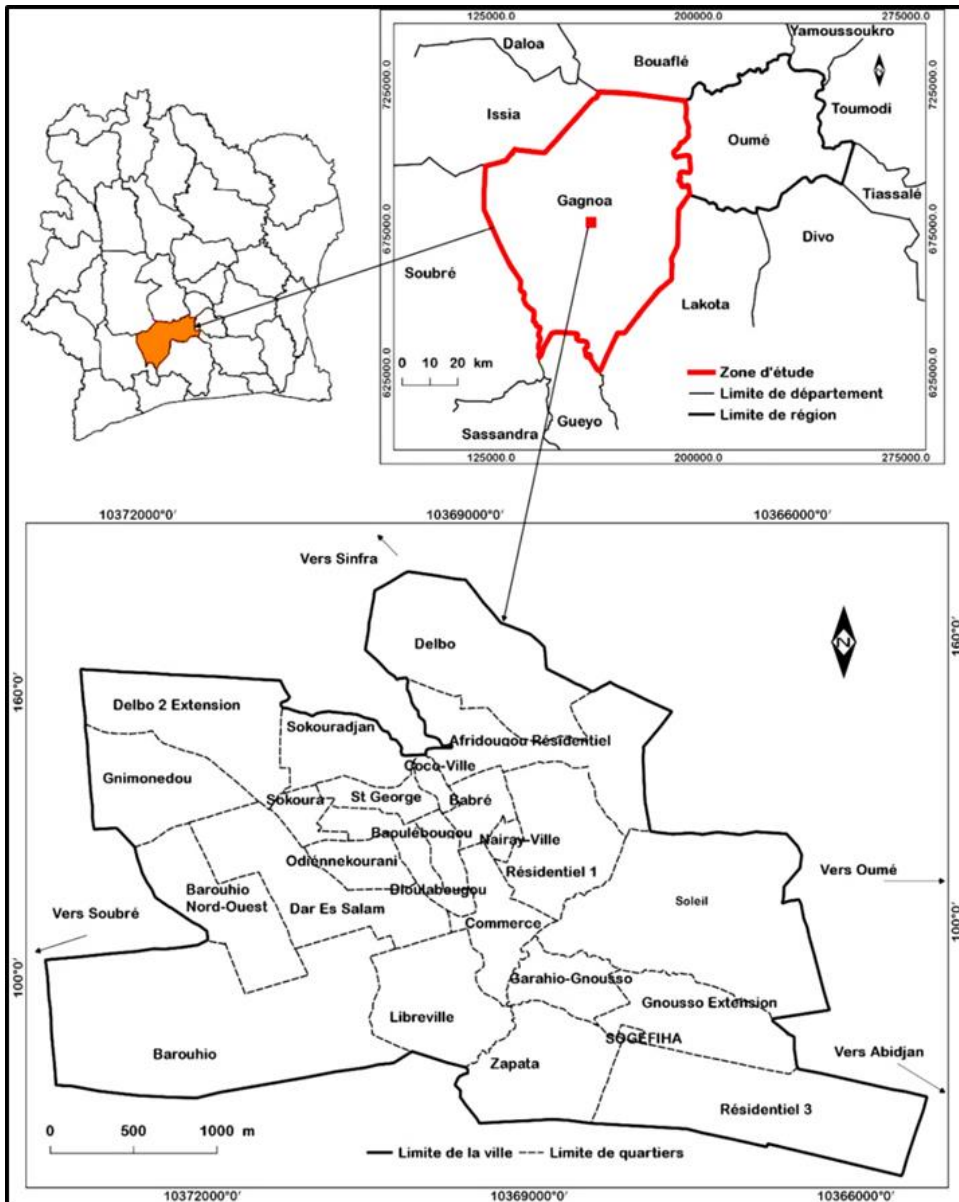
---

## 1. Introduction

Dans le but de contribuer à une meilleure structuration de son territoire et de permettre aux populations ivoiriennes d'avoir accès aux services de base, l'État de Côte d'Ivoire a mis en place dès les années 1980, la politique de décentralisation. Les collectivités territoriales créées ont pour mission de participer efficacement et durablement au développement local à travers la mise en place des équipements et infrastructures de qualité en vue de la réduction des inégalités socio-spatiales. C'est dans ce contexte que la ville de Gagnoa située au Centre Ouest de la Côte d'Ivoire acquiert le statut de commune de plein exercice par la loi n°80-1180 du 17 octobre 1980. En outre, de 1980 à nos jours, la ville de Gagnoa connaît un essor sur tous les plans. En effet, en ce qui concerne sa croissance démographique, elle est passée "de 21 000 habitants en 1965 à 160 465 habitants en 2014 et plus de 277 000 en 2021 (INS, 2014 et 2021)". Au niveau de la superficie urbaine, elle est également passée de 380 ha en 1975 à 1231 en 1998 et plus de 5 585 en 2021 (Mairie de Gagnoa, 2022). En vue d'accompagner ce dynamisme observé, les différents Conseils Municipaux qui se sont succédé à la tête de la commune de Gagnoa ont eu la lourde responsabilité de porter des politiques de développement en faveur de ses populations. Dès lors, quel est le lien entre les budgets municipaux et les actions menées par ces différents dirigeants locaux ? Devant cette question centrale, nous avons émis l'hypothèse selon laquelle les actions de développement du Conseil municipal de Gagnoa sont faibles à cause de l'insuffisance des ressources financières disponibles.

## 2. Approche méthodologique

Située au centre ouest de la Côte d'Ivoire, la ville de Gagnoa (carte 1) compte "une population de 160 465 habitants, avec une superficie de plus de 4000 hectares (INS, 2021)". Elle constitue la septième ville du pays en termes de population et de superficie. Il importe de préciser que Gagnoa tient son évolution à la volonté du colonisateur de doter certaines grandes villes de postes militaires et administratifs. De ce fait, elle est devenue progressivement chef-lieu de sous-préfecture, de département et de région. En outre, Gagnoa est une ville carrefour. Du fait, de sa situation géographique, elle offre de nombreuses potentialités économiques notamment, dans l'économie de plantations, sociales et culturelles.



**Figure 1** Localisation de la ville de Gagnoa. *Source: CNTIG, 2018 Réalisation: YEO B, 2023.*

Au regard de ses atouts économiques et socioculturels, la ville de Gagnoa offre une attractivité à l'ensemble de la région et aux villes voisines. Cela fait que chaque année la ville reçoit de nombreuses populations en provenance de divers horizons dans une perspective d'avoir un mieux-être social et économique. Cette forte concentration de populations et d'étalement accru engendre une pression sur les équipements de la ville.

Dans le but de bien mener notre étude, nous sommes appuyés sur l'observation directe qui est un élément fondamental et indispensable dans une étude géographique. Ainsi l'observation directe consiste à analyser la répartition des différents équipements de la ville de Gagnoa. C'est dans cette perspective que nous avons effectué deux visites de terrain. La première visite de terrain a eu lieu du 23 décembre 2021 au 14 janvier 2022 et la seconde du 04 juillet 2022 au 09 août 2022. Durant ces visites de terrain, nous avons observé le niveau de structuration de la ville de Gagnoa en termes d'équipements (équipements d'infrastructure et de superstructure) et leur répartition dans les quartiers de la ville.

Aussi, nous avons eu à effectuer un stage de trois mois à la Mairie de Gagnoa. Ce stage nous a donc permis d'échanger directement avec les différents chefs de services de la Mairie de Gagnoa sur l'ensemble des politiques de développement initiées et les résultats acquis au niveau de l'espace urbain et même communal.

Enfin, nous avons eu des entretiens avec certaines populations de la ville de Gagnoa quant aux réalisations mises en place par la Mairie de Gagnoa. Ces entretiens ont concerné la Direction des Services Techniques, et Financiers de la Mairie, la Direction Régionale de l'Éducation Nationale et de l'Enseignement Technique (DRENET), la Direction Régionale du Ministère de la Santé de l'Hygiène et la Lutte contre le SIDA, et enfin la Direction Régionale du Ministère de la Construction et de l'Urbanisme. La carte 1 nous présente la ville de Gagnoa.

Pour l'analyse, nous avons structuré ce travail en deux parties : il s'agira pour nous, dans un premier temps, de présenter les ressources financières dont dispose la commune de Gagnoa. Et ensuite, analyser les actions de développement du Conseil municipal de Gagnoa.

### **3. Résultats**

Le Conseil municipal de Gagnoa dispose de plusieurs ressources financières nécessaires au financement des projets de développement en faveur des différentes couches de populations résidentes dans l'espace urbain et communal. Pour l'analyse, nous avons structuré ce travail en deux parties : il s'agira pour nous, dans un premier temps, de présenter les ressources financières dont dispose la commune de Gagnoa. Puis présenter, dans le deuxième temps, les actions de développement du Conseil municipal de Gagnoa.

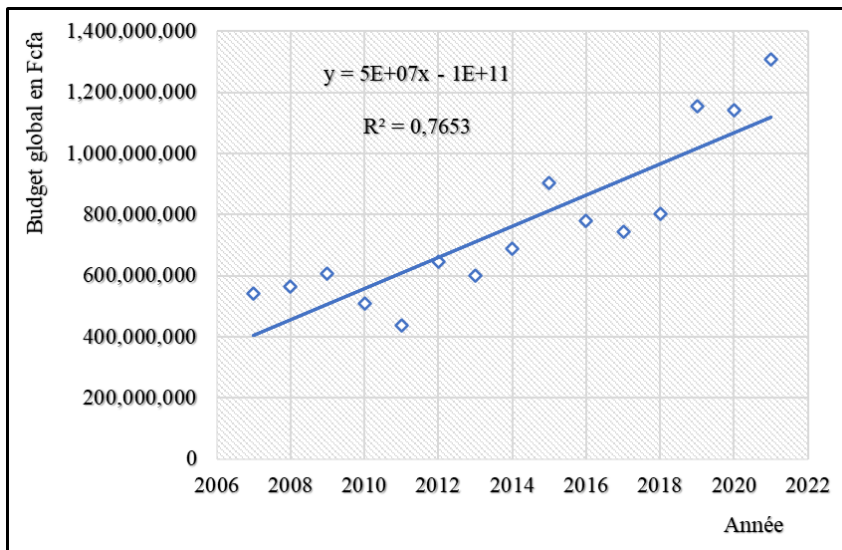
#### **3.1. Une évolution en dent de scie du budget global de la Mairie de Gagnoa**

Le budget de la Mairie évolue de manière discontinue de 2007 à 2022. L'évolution du budget est étayée à travers le tableau 1.

**Tableau 1** Budget global de la Mairie de Gagnoa. *Source : Mairie de Gagnoa, 2022.*

| Année               | Budget global en FCFA |
|---------------------|-----------------------|
| 2007                | 541 245 000           |
| 2008                | 563 500 000           |
| 2009                | 608 522 000           |
| 2010                | 510 700 000           |
| 2011                | 436 521 000           |
| 2012                | 644 600 000           |
| 2013                | 600 321 000           |
| 2014                | 687 769 000           |
| 2015                | 903 896 000           |
| 2016                | 780 220 000           |
| 2017                | 744 039 000           |
| 2018                | 802 077 000           |
| 2019                | 1 148 328 204         |
| 2020                | 860 867 501           |
| 2021                | 1 275 800 000         |
| <b>Total (FCFA)</b> | <b>11 108 405 705</b> |

Le tableau 1 atteste l'évolution du budget global de la Mairie de Gagnoa de 2007 à 2021 qui est estimé à plus de 11 108 405 705 FCFA. En effet, le budget est passé de 541 245 000 FCFA en 2007 à plus de 1 275 800 933 FCFA en 2021 soit une augmentation de 734 555 933 FCFA en 15 ans. Cependant, nous notons que le budget de la Mairie évolue en dent de scie. Par exemple, le budget est passé de 608 522 000 FCFA en 2009 à 436 521 000 FCFA en 2011, soit une régression de 172 001 000 FCFA. Avant de connaître une hausse de 2020 à 2021 de près de 414 933 432 FCFA. Par ailleurs, rappelons que le budget global prévu entre 2019 et 2021 était estimé à plus de 3 603 490 000 FCFA pour un objectif réalisé de 3 284 996 638 FCFA. Cela révèle un déficit budgétaire de 318 493 362 FCFA à recouvrir. La figure 2 présente la corrélation entre le budget global de la Mairie et la croissance urbaine de Gagnoa.

**Figure 2** Corrélation entre le budget et la croissance urbaine de Gagnoa. *Source : Mairie de Gagnoa, 2022.*

En appliquant le coefficient de corrélation de Bravais-Pearson entre la variable budget et la variable dynamique urbaine, on observe que la droite d'équation  $y = 5E+07x-1E+11$  et  $R^2 = 0,7653$ . Le  $R^2$  tend vers 1, cela veut dire qu'il y a un lien fort ou une corrélation forte entre le développement de la ville de Gagnoa et l'évolution du budget global de la Mairie de Gagnoa. En d'autres termes, au fur à mesure que les besoins de la ville augmentent, le budget global croît également. Au regard donc de ces données analysées, il s'avère que le budget global de la Mairie de Gagnoa croît en fonction du rythme d'évolution de la ville. Mais, ce dynamisme se fait de manière intermittente, et parfois les objectifs ne sont pas atteints par rapport à ce qui était prévu au départ. Pour un développement harmonieux et équilibré, le budget doit toujours rester constant, à défaut d'augmenter pour répondre favorablement aux besoins de plus en plus pressants des populations urbaines et communales. En outre, le budget global est aussi élaboré en fonction des ressources dont dispose la Mairie de Gagnoa.

### 3.2. Evolution des recettes propres de la Mairie de Gagnoa

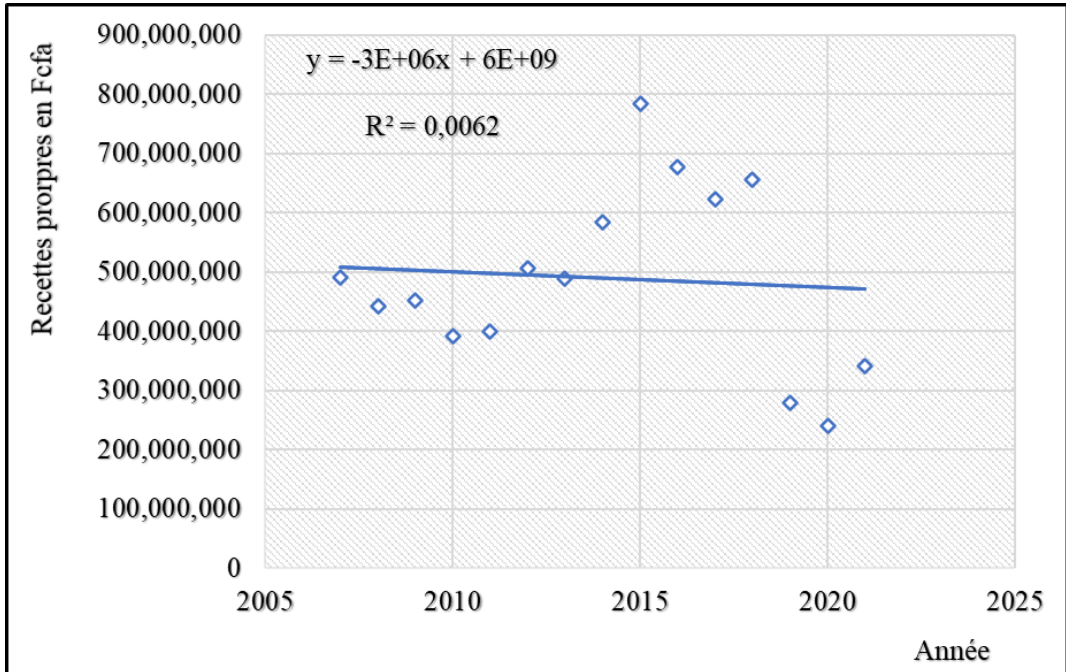
Les recettes propres de la Mairie de Gagnoa sont issues des taxes forfaitaires de petits commerçants et artisans, des taxes communales perçues sur titre des recettes émises, des taxes communales perçues sur titre de recettes propres, des recettes des prestations et services, et des revenus du patrimoine et du portefeuille. Le tableau II illustre l'évolution des recettes propres de la commune de Gagnoa.

**Tableau 2** Recettes propres de la Mairie de Gagnoa *Source : Mairie de Gagnoa, 2022.*

| <b>Année</b>        | <b>Recettes propres de la Mairie</b> |
|---------------------|--------------------------------------|
| 2007                | 489 701 904                          |
| 2008                | 441 538 793                          |
| 2009                | 450 661 470                          |
| 2010                | 390 414 375                          |
| 2011                | 399 018 090                          |
| 2012                | 505 503 503                          |
| 2013                | 489 281 160                          |
| 2014                | 584 028 515                          |
| 2015                | 782 963 512                          |
| 2016                | 676 479 515                          |
| 2017                | 623 106 515                          |
| 2018                | 654 723 465                          |
| 2019                | 278 150 630                          |
| 2020                | 240 543 330                          |
| 2021                | 340 168 260                          |
| <b>Total (FCFA)</b> | <b>7 346 283 037</b>                 |

L'analyse du tableau 2 atteste l'évolution des recettes propres de la Mairie de Gagnoa de 2007 à 2021. Ce montant s'élève à plus de 7 346 283 037 en espace de 15 ans. Les fonds propres de la commune ont connu une hausse entre 2007 et 2018 passant de 489 701 904 FCFA à 654 723 465 FCFA, soit une augmentation de près de 165 021 561 FCFA. Rappelons également que les recettes propres de la Mairie de Gagnoa étaient estimées à environ 2 310 342 830 FCFA entre 1996 et 2000. Cependant, de 2018 à 2021, les recettes propres de la Mairie sont passées de 654 723 465 FCFA à 340 168 260 FCFA, soit une régression de 314 555 205 FCFA des recettes totales. Notons aussi qu'entre 2019 et 2021, pour un montant de 953 925 000 FCFA attendus, c'est seulement 858 862 220 FCFA qui ont été réalisés, soit un déficit de 95 062 780 enregistrés. Cette baisse drastique des recettes propres de la Mairie peut s'expliquer par différents facteurs au cours de ces dernières

années. Tout d'abord, il y a eu un changement de l'équipe municipale en 2018, cette nouvelle équipe ne maîtrise pas encore tous les contours du système. À cela s'ajoutent le laxisme et le favoritisme dans la gestion des affaires communales. Par ailleurs, la figure 3 ci-dessous détermine le niveau de corrélation entre la dynamique urbaine et l'évolution des recettes propres de la commune de Gagnoa.



**Figure 3** Corrélation entre les recettes propres de la Mairie et la dynamique urbaine *Source: Mairie de Gagnoa, enquête SILUE T, 2023.*

La figure 3 atteste le niveau de corrélation entre la croissance urbaine et les recettes propres de la Mairie de Gagnoa entre 2007 et 2021. Ainsi, l'on remarque que la droite d'équation  $y = -3E+06x + 6E+09 = 5\,999\,981\,400$  FCFA et  $R^2 = 0,0062$ . Le coefficient de corrélation ou de terminaison  $R^2$  n'est pas proche de 1, il tend vers moins 1, cela signifie que la corrélation entre la dynamique urbaine et les recettes propres de la Mairie de Gagnoa est très faible. Il n'existe pratiquement pas de corrélation. Il y a donc une inadéquation entre le développement de la ville de Gagnoa et les ressources propres de la commune. Aussi, la droite d'équation  $y = 5\,999\,981\,400$  FCFA prouve qu'en moyenne, la Mairie a une recette déficitaire de plus de 5 999 981 400 FCFA. Aussi, les recettes propres de la commune ont connu une régression drastique entre 2019 et 2021 avant de connaître une légère hausse à partir de 2021. Or, le budget est élaboré en fonction des ressources dont dispose la commune. Eu égard à ce qui précède, nous retenons que les recettes propres de la commune de Gagnoa évoluent en dent de scie et connaissent une diminution importante au cours de ces dernières années. Cette baisse des recettes est due à des facteurs endogènes au sein de la commune de Gagnoa. Des efforts doivent être fournis par les autorités compétentes afin qu'il y ait une adéquation entre les recettes propres de la commune et le développement de l'espace urbain de Gagnoa. Chose qui contribuerait énormément à l'amélioration des conditions et du cadre de vie des populations de cette localité. En outre, les ressources propres de la Mairie sont alimentées par les taxes communales. Dès lors, il est nécessaire d'analyser lesdites taxes.

### 3.3. Evolution des taxes de la commune de Gagnoa de 2019 a 2021

Les taxes constituent des sources de revenus importantes pour la commune. Car une partie des fonds collectés sert à financer des projets d'intérêts généraux et l'autre partie permet à la commune de fonctionner correctement. Le tableau 3 retrace les taxes collectées entre 2019 et 2021.

**Tableau 3** Taxes prélevées par la Mairie de Gagnoa de 2019 à 2021 *Source: Mairie de Gagnoa, enquête SILUE T, 2023.*

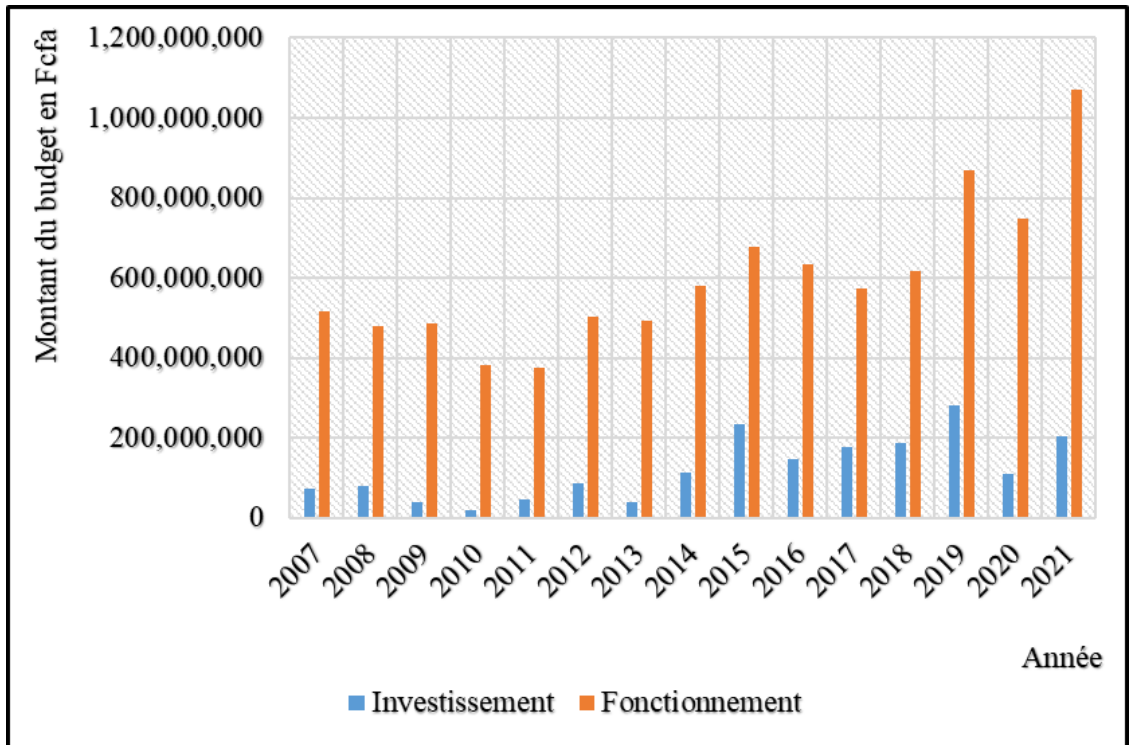
| Types de taxes                                      | 2019      |           | 2020      |           | 2021      |           |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   | Prévues   | Réalisées | Prévues   | Réalisées | Prévues   | Réalisées |
| Taxes forfaitaires des petits commerçants           | 105000000 | 96000000  | 105000000 | 80040000  | 110000000 | 102203000 |
| Taxe communale perçue sur titre de recette propre   | 10280000  | 7162500   | 10490000  | 10719400  | 10500000  | 10205100  |
| Taxes communales perçues sur titre de recettes émis | 45000000  | 44395802  | 46000000  | 46671550  | 108000000 | 99104960  |
| Recettes des prestations et services                | 115150000 | 112678580 | 119955000 | 96434500  | 106550000 | 112462200 |
| Revenus du patrimoine et du portefeuille            | 21000000  | 17893748  | 20500000  | 6669880   | 20500000  | 16193000  |

Les taxes prélevées par la commune de Gagnoa de 2019 à 2021 évoluent de manière générale en dent de scie. En effet, au niveau des taxes forfaitaires de petits commerçants et artisans, les taxes sont passées de 96 000 000 FCFA à 80 040 000 FCFA soit une baisse de 15 960 000 FCFA entre 2019 et 2020. De 2020 à 2021, les taxes forfaitaires ont connu une hausse en passant de 80 040 000 FCFA à 102 203 000 FCFA, soit une augmentation de près de 22 163 000 FCFA. En outre, sur un montant total de 296 430 000 FCFA attendus en 2019, c'est seulement 278 150 630 FCFA qui ont été réalisés soit un déficit budgétaire de 18 279 370 FCFA enregistrés. Entre 2019 et 2020, on a 240 543 330 FCFA qui ont été mobilisés pour un objectif de 301 945 000 FCFA prévus, ce qui représente un manque à gagner de près de 61 401 670 FCFA. Enfin, de 2020 à 2021 pour 355 550 000 FCFA fixés, c'est 340 168 260 FCFA qui ont été mobilisés, révélant un écart de plus de 15 381 740 FCFA à recouvrir. Globalement, retenons que la commune de Gagnoa n'a pas atteint ces objectifs au niveau du prélèvement des taxes communales. Elle est déficitaire. Des efforts devraient donc être faits dans la gestion pour que les objectifs fixés soient atteints pour le bien-être des populations de Gagnoa. Les taxes prélevées permettent aux autorités locales de mettre en place des équipements et infrastructures de qualité et aussi de pouvoir faire face aux salaires des agents de la Mairie.



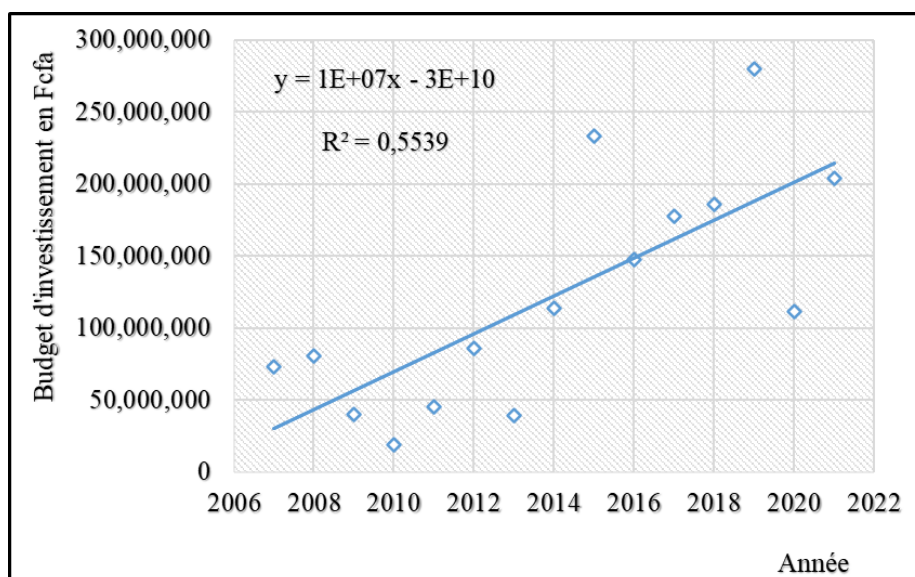
### 3.4. Un budget de fonctionnement largement supérieur au budget d'investissement

Le budget de fonctionnement et celui d'investissement de la commune de Gagnoa sont inégalement répartis. Les montants alloués au fonctionnement de la Mairie sont largement supérieurs à celui d'investissement. La figure 4 illustre la part de chaque budget.



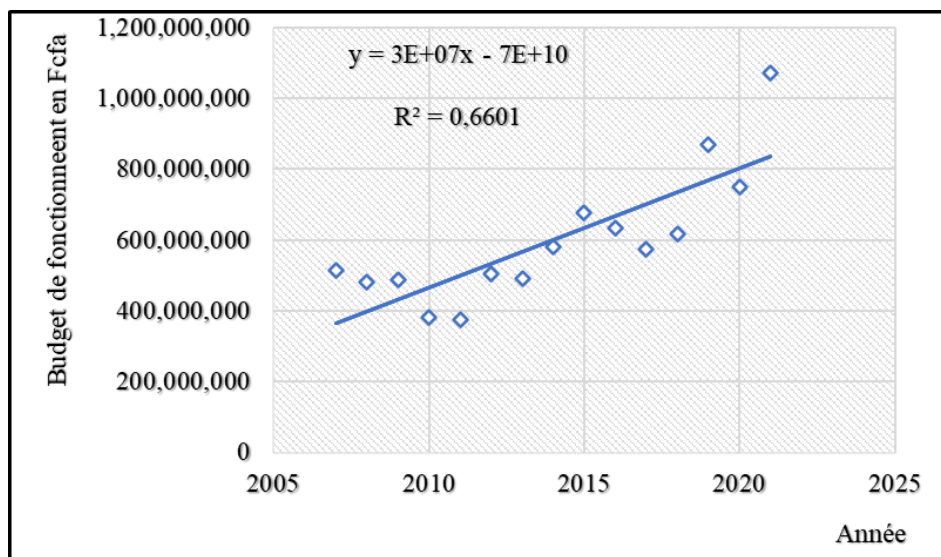
**Figure 4** Budget de fonctionnement et d'investissement de la Mairie de Gagnoa *Source: Mairie de Gagnoa, enquête SILUE T, 2023.*

À travers la figure 4, nous apercevons l'évolution des budgets de fonctionnement et d'investissement de la Mairie de Gagnoa de 2007 à 2021. Ainsi, le budget total de fonctionnement est estimé à 9 012 026 465 FCFA, tandis que le budget d'investissement est chiffré à 1 834 890 163 FCFA, mettant une lumière un écart de plus de 7 177 136 302 FCFA. De manière spécifique, notons que le budget d'investissement connaît une hausse au cours de ces dernières années. En effet, le budget d'investissement est passé de 39 281 940 FCFA en 2013 à plus de 203 930 055 FCFA, soit une augmentation de 164 648 115 FCFA en 2021. Quant au budget de fonctionnement, il connaît également une évolution. Il est ainsi passé de 749 287 611 FCFA en 2020 à plus de 1 071 870 878 FCFA en 2021, soit une hausse de 322 583 267 FCFA. Aussi, rappelons que les dépenses de la commune de Gagnoa de 1996 à 2000 étaient chiffrées à 2 457 142 690. Au regard donc des informations analysées, il apparaît clairement que la Mairie de Gagnoa consacre une part importante de son budget au fonctionnement par rapport à l'investissement. Cependant, nous avons constaté un dynamisme de l'évolution des deux budgets au cours de ces derniers temps. En outre, la figure 5 présente la corrélation entre le budget d'investissement et développement de la ville de Gagnoa



**Figure 5** Corrélation entre budgets d'investissement et la croissance urbaine *Source : Mairie de Gagnoa, enquête SILUE T, 2023.*

La figure 4 détermine la corrélation qui existe entre la dynamique urbaine de Gagnoa et le budget d'investissement. En s'appuyant sur la droite d'équation  $y = 1E+07x - 3E+10$  et sur le coefficient de corrélation  $R^2 = 0,5539$ , on observe que  $R^2$  tend vers 1. Cela prouve qu'il y a une corrélation entre ces deux variables, mais cette corrélation est moyenne. Le budget d'investissement évolue en fonction du rythme de développement de la ville de Gagnoa. Cependant, la part du budget total consacré aux investissements est faible par rapport aux attentes des populations urbaines. Aussi, la corrélation entre le budget de fonctionnement et la dynamique urbaine est étayée par la figure 6.



**Figure 6** Corrélation entre budgets de fonctionnement et la croissance urbaine, *Source : Mairie de Gagnoa, enquête SILUE T, 2023.*

L'analyse de la figure 6 démontre la corrélation entre le budget de fonctionnement et la croissance urbaine de Gagnoa. La droite d'équation linéaire  $y = 3E+07x - 7E+10$  et le coefficient de la

corrélation  $R^2 = 0,6601$ . Le  $R^2$  tend vers 1, cela signifie qu'il y a un lien ou une forte corrélation entre le développement de la ville de Gagnoa et le budget alloué au fonctionnement de la Mairie. Aussi, nous remarquons que le  $R^2 = 0,6601$  du budget d'investissement est inférieur au  $R^2 = 0,6601$  du budget de fonctionnement de la Mairie. Ainsi, la théorie de Pearson confirme nos propos selon lesquels la Mairie de Gagnoa attribue une part très faible de son budget global à l'investissement par rapport au fonctionnement. En outre, l'État, dans sa quête perpétuelle d'apporter un mieux-être social aux populations ivoiriennes, accompagne les communes dans la création des équipements et infrastructures en leur attribuant des fonds. Le tableau indique les dotations budgétaires de l'État à la commune de Gagnoa.

### 3.5. Les dotations budgétaires de l'état à la Mairie de Gagnoa

L'État de Côte d'Ivoire accompagne la commune de Gagnoa en lui attribuant une dotation de fonctionnement et d'investissement afin qu'elle puisse bien fonctionner, d'une part, et de l'autre, investir dans les équipements et infrastructures de qualités. Le tableau IV illustre les dotations de l'État à la Mairie de Gagnoa.

**Tableau 4** Dotations budgétaires de l'État à la commune de Gagnoa *Source : Mairie de Gagnoa, enquête SILUE T, 2023*

| Année               | Dotation d'investissement | Dotation de fonctionnement | Total (FCFA)         |
|---------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------|
| 2007                | 35 000 000                | 117 500 000                | 152 500 000          |
| 2008                | 30 000 000                | 94 000 000                 | 124 000 000          |
| 2009                | 40 000 000                | 94 000 000                 | 134 000 000          |
| 2010                | 40 000 000                | 74 000 000                 | 114 000 000          |
| 2011                | 58 480 717                | 100 315 724                | 158 796 441          |
| 2012                | 40 000 000                | 90 521 491                 | 130 521 491          |
| 2013                | 40 000 000                | 60 187 129                 | 100 187 129          |
| 2014                | 49 458 137                | 54 282 348                 | 103 740 485          |
| 2015                | 59 966 231                | 60 966 258                 | 120 932 489          |
| 2016                | 49 458 137                | 54 282 348                 | 103 740 485          |
| 2017                | 59 966 231                | 60 966 258                 | 120 932 489          |
| 2018                | 84 360 277                | 60 993 258                 | 145 353 535          |
| 2019                | 60 993 258                | 106 000 000                | 166 993 258          |
| 2020                | 46 651 408                | 63 000 000                 | 109 651 408          |
| 2021                | 73 933 812                | 155 000 000                | 228 933 812          |
| <b>Total (FCFA)</b> | <b>768 268 208</b>        | <b>1 130 766 208</b>       | <b>1 899 034 416</b> |

L'analyse du tableau 4 présente les dotations budgétaires de l'État à la commune de Gagnoa de 2007 à 2021. Ainsi pour un montant global de 1 899 034 416 FCFA, 1 130 766 208 FCFA soit 59,54% des dotations budgétaires ont été consacrés au fonctionnement de la Mairie et 768 268 208 FCFA soit 40,46% des dotations budgétaires ont été attribués aux investissements municipaux. De manière générale, notons que les dotations connaissent une hausse importante. En effet, les dotations d'investissement sont passées de 35 000 000 en 2007 à plus de 73 933 812 FCFA en 2021, soit une progression de 38 933 818 FCFA en espace de 15 ans. Quant aux dotations de fonctionnement, elles sont passées de 117 500 000 FCFA en 2007 à près de 155 000 000 FCFA en 2021, connaissant ainsi une augmentation de 37 500 000 FCFA. Aussi, on remarque que les dotations budgétaires de fonctionnement sont largement supérieures à celles des investissements,

la différence étant de 362 494 000 FCFA. Au regard de ce qui précède, nous retenons que l'État consacre une part importante de ces dotations au fonctionnement par rapport aux investissements municipaux, alors que l'accent devait être mis sur les investissements pour la satisfaction des besoins des populations urbaines.

### 3.6. Les investissements de la Mairie de Gagnoa en matière d'équipements

"Les équipements urbains sont de plusieurs ordres répartis en différentes catégories. Nous pouvons distinguer des équipements de superstructures (éducation, santé, socioculturelle...) et des équipements d'infrastructure (assainissement, voirie...) (Bohoussou, 2014.)". Dans l'espace urbain de Gagnoa, nous constatons la présence de ces équipements.

#### 3.6.1 Dans le domaine éducatif

Dans le but de permettre aux élèves et aux personnels éducatifs de travailler dans de très bonnes conditions, le Conseil municipal de Gagnoa a réalisé plusieurs équipements éducatifs de 2012 à 2022 dans l'espace urbain et communal de Gagnoa. Ces réalisations sont répertoriées dans le tableau V.

**Tableau 5:** Les réalisations de la Mairie dans le domaine éducatif de 2012 à 2022 *Source : Mairie de Gagnoa, enquête SILUE T, 2023.*

| Types de projets  | Quantité  | Localisation du projet   | Montant en FCFA    |
|---|-----------|--|--------------------|
| Construction de trois salles de classe et bureau                        | 5         | EPP Delboh 2, EPP Gnouso Extension 1ere tranche, EPP Mahidio , EPP Daliguepa, EPP Afridoukou                                     | 130 691 157        |
| Construction de deux salles de classe et clôture                        | 01        | EPP Garahio 2  | 23 293 825         |
| Réhabilitation de trois bâtiments scolaires                             | 02        | EPP Résidentiel 1, GSP Bad Soleil  | 50 300 000         |
| Construction de bâtiments scolaires (37 classes)                        | 06        | EPP Sokoura-Dar Es salam, EPP Belville, EPP Château, EPP Sokouradjan, EPP Afridoukou et EPP Ony-Babré                            | 117 304 000        |
| Construction de six salles de classe, deux bureaux et un bloc sanitaire | 01        | Dahiri   | 36 441 000         |
| Construction de cinq salles de classe plus un bureau                    | 01        | Guessiho   | 30 000 000         |
| Équipement de 23 salles de classe et 7 bureaux en mobiliers scolaires   | 07        | EPP Garahio, EPP Delboh 2, EPP Mahidio, EPP Gnouso Ext., EPP Daliguepa, EPP Dahiri, EPP Afridoukou, et jardin d'enfants de Babré | 63 000 000         |
| <b>Total</b>  | <b>23</b> |  | <b>451 029 982</b> |

À l'analyse de ce tableau 5, nous apercevons les investissements de la Mairie de Gagnoa dans le domaine de l'éducation au cours de la période 2012 à 2022. Ainsi, le Conseil municipal a eu à investir au total 451 029 982 FCFA en l'espace de 10 ans. Les actions ont principalement concerné la construction de cinq écoles primaires de trois salles de classe et bureaux d'un coût global de 130 691 157 de FCFA. La construction de 37 salles de classe pour un montant total de 117 304 000 Fca. La réhabilitation de trois bâtiments scolaires au GPS Bad Soleil et à l'EPP Résidentiel 1 d'une somme globale de 50 300 000 FCFA. À part cela, la Mairie a équipé 23 salles de classe et sept bureaux en mobiliers scolaires d'une enveloppe totale de 63 000 000 FCFA. En somme, nous retenons que la Mairie de Gagnoa a initié plusieurs actions en faveur du développement de l'éducation dans l'espace urbain et communal. Par ailleurs, la photo 1 étaye la réalisation de la Mairie dans le domaine de l'éducation à Gagnoa.



**Photo 1** Groupe Scolaire Bad Soleil Source : YEO B, 2022

La photo 1 présente le Groupe Scolaire Bad Soleil situé au quartier Soleil sur l'axe Gagnoa-Oumé, en face des Services Techniques de la Mairie de Gagnoa. Cette école primaire a été entièrement réhabilitée par la Mairie à hauteur de 27 000 000 FCFA. En effet, selon les propos du chef adjoint du service des domaines de la Mairie, cette école était complètement tombée en ruine. Lorsqu'il y avait de fortes pluies, il était impossible de dispenser les cours dans cet établissement public du fait que la toiture des bâtiments était complètement endommagée. Il a donc fallu l'intervention de la Mairie pour remettre à neuf l'école et permettre aux apprenants et aux enseignants de travailler dans de très bonnes conditions. Rappelons également que la Mairie a équipé cette école en tables-bancs et des toilettes modernes ont été construites. Mais nous signifions que ce Groupe Scolaire ne dispose pas de l'eau courante, ce qui constitue un handicap pour les élèves et les enseignants. Car c'est dans les locaux des Services Techniques que les élèves viennent s'approvisionner en eau potable.

Par ailleurs, le non-respect de la mise en œuvre de la carte sanitaire entraîne une faible couverture médicale. Conscient de ce déficit et des disparités, le conseil municipal a consenti des efforts en termes d'accroissement du nombre d'équipements sanitaires (construction, extension, achèvement et réhabilitation) et de relèvements de leur plateau technique.

### *3.6.2-Dans le cadre sanitaire*

Pour un accès aux soins de santé de qualité, le Conseil municipal a initié des actions en matière de santé dans l'espace urbain de Gagnoa. Ainsi, le tableau 6 relate les réalisations de la Mairie dans le domaine de la santé.

**Tableau 6** Les réalisations de la Mairie dans la santé *Source : Mairie de Gagnoa, enquête SILUE T, 2023.*

| Types de projets                               | Quantité  | Localisation du projet | Montant en FCFA   |
|--|-----------|------------------------|-------------------|
| Construction du centre de santé urbain intégré | 01        | Delboh 2               | 39 011 390        |
| Réalisation de la clôture de CSU intégré       | 01        | Delboh 2               | 35 000 000        |
| Réhabilitation du CSU intégré                  | 01        | Delboh 2               | 15 000 000        |
| <b>Total</b>                                   | <b>03</b> |                        | <b>89 011 390</b> |

Au niveau de la santé, la Mairie de Gagnoa a construit en 2016 un Centre de Santé Urbain (CSU) intégré dans le quartier de Delboh 2 d'un coût total de 39 011 390 FCFA. Cet établissement sanitaire dispose en son sein un Dispensaire et une Maternité. Après la réalisation de cet équipement, le Conseil municipal a procédé par la suite à la construction de la clôture du CSU intégré à hauteur de 35 000 000 FCFA. Aussi, pour ne pas permettre à l'ouvrage réalisé de croupir sous l'effet de délabrement, la Mairie a mobilisé au cours de ces dernières années une enveloppe totale de 15 000 000 FCFA pour remettre à neuf l'ESPC. En conclusion, la Mairie a investi globalement 89 011 390 FCFA dans le domaine de la Santé de 2012 à 2022. Cependant, notons qu'il y a une Maternité au corridor Gagnoa-Sinfra qui ne fonctionne pas, parce que tombée en ruine et abandonnée. Il est donc urgent que l'équipement soit réhabilité afin de permettre aux populations d'y avoir accès.

### 3.6.3-Dans le domaine socioculturel

Les équipements socioculturels réalisés par la Mairie de Gagnoa datent d'avant 2014, pour la majorité d'entre eux. Le tableau VII indique les investissements socioculturels effectués dans l'espace urbain de Gagnoa.

**Tableau 7** Les équipements socioculturels réalisés de 1980 à 2022 *Source: Mairie de Gagnoa, enquête SILUE T, 2023.*

| Types de projets                     | Quantité  | Localisation du projet | Montant en FCFA      |
|--------------------------------------|-----------|------------------------|----------------------|
| Construction de radio de proximité   | 01        | Commerce               | 600 000 000          |
| Aménagement de jardin d'enfants      | 01        | Babré                  | 5 000 0000           |
| Construction de foyer polyvalent     | 01        | Commerce               | 35 000 000           |
| Aménagement du centre culturel       | 01        | Babré                  | 20 000 000           |
| Réhabilitation du hall d'information | 01        | Dioulabougou           | 45 000 000           |
| Construction de la maison de culture | 01        | Barouhio               | 399 809 000          |
| <b>Total</b>                         | <b>06</b> |                        | <b>1 104 809 000</b> |

À l'analyse de ce tableau 7, nous constatons que le Conseil municipal de Gagnoa a investi au total 1 104 809 000 FCFA dans les équipements socioculturels dans l'espace urbain de Gagnoa. Les investissements ont été axés sur la création de radios de proximité d'un coût total de 600 000 000 FCFA soit 54,30% de l'ensemble des réalisations. L'aménagement de jardin d'enfants au quartier Babré à hauteur de 5 000 000 FCFA, soit 0,45% des investissements. La construction de foyer

polyvalent d'un montant de 35 000 000 représentant 3,16% de l'ensemble des projets de la Mairie. En ce qui concerne l'aménagement du centre culturel, la réhabilitation du hall d'information de Dioulabougou et de la construction de la Maison de culture à Barouhio, respectivement 20 000 000 FCFA, 45 000 000 FCFA et 399 809 000 FCFA ont été investis. Ces montants représentent respectivement 1,81%, 4,07% et 36,18% de l'ensemble des équipements socioculturels. Cependant, l'on note une absence d'investissements dans le domaine des équipements sportifs, alors que la ville en a besoin pour promouvoir le développement de l'économie sportive.

#### 3.6.4- Voirie et l'assainissement dans la ville

En vue de faciliter la circulation des biens et des personnes dans l'espace urbain, la Mairie de Gagnoa a entrepris plusieurs travaux de voirie et d'assainissement. Les réalisations du Conseil municipal de Gagnoa sont représentées dans le tableau 8.

**Tableau 8** Ouvrages de voirie et de réseaux divers *Source : Mairie de Gagnoa, enquête SILUE T, 2023.*

| Types de projets   | Localisation du projet                         | Montant en FCFA    |
|--|--|--------------------|
| Ouverture de voies dans la commune   | Delboh Dioulabougou (Madagascar) Dignan Bailly | 30 000 000         |
| Rechargement de voies  | Babré, Garahio, SOGEFIHA, Odiennékourani       | 50 000 000         |
| Curage de ponts  | St George et Dioulabougou                      | 12 000 000         |
| Construction d'un poste de groupage d'ordures ménagères dans la commune              | -  | 20 000 000         |
| Installation de feux tricolores et acquisition de panneaux de signalisation en cours | Commerce, Dioulabougou, Soleil, Libreville     | 120 000 000        |
| Réalisation de dalot   | Odiennékourani                                 | 794 500            |
| Rechargement de voies  | Garahio, Sokoura, Babré et Baoulébougou        | 84 524 000         |
| Reprofilage lourd de voies   | Dar Es Salam, Vatican, Zapata et Millionnaire  | 113 149 000        |
| <b>Total</b>   |  | <b>430 467 500</b> |

À travers ce tableau 8, nous remarquons que le Conseil municipal a investi au total la somme de 430 467 500 FCFA dans le domaine de la voirie et de réseaux divers au niveau de la ville de Gagnoa entre 2012 et 2022. Les travaux réalisés ont concerné particulièrement le reprofilage lourd de voiries d'un montant de 113 149 000 FCFA dans les quartiers de Dar Es Salam, Vatican, Zapata et Millionnaire. Il y a aussi eu des travaux de rechargement de voies d'une somme totale de 134 524 000 FCFA dans les quartiers Garahio, Sokoura, Babré, Baoulébougou, SOGEFIHA et Odiennékourani. Quant aux quartiers St George et Dioulabougou, ils ont bénéficié de curage de pont à hauteur de 12 000 000 FCFA. La Mairie a également construit un poste de groupage d'ordures ménagères dans la commune de Gagnoa au moyen d'une enveloppe globale de 20 000 000 FCFA. À ces projets, s'ajoutent aussi l'installation de feux tricolores et l'acquisition de panneaux de signalisation pour un montant total de 120 000 000 FCFA. Enfin des travaux d'ouverture de voies d'une somme totale de 30 000 000 FCFA ont été réalisés par la Mairie dans les quartiers de

Delboh, Madagascar et Dignan Bailly. Par exemple, la photo 2 ci-dessous illustre certains travaux effectués par le Conseil municipal dans l'espace urbain de Gagnoa.



**Photo 2** La réalisation du dalot au quartier Odiennékourani. *Source: YEO B, 2022.*

La photo 2 atteste la réalisation du dalot d'une longueur de 7,1 m et d'une largeur de 2,4m au quartier Odiennékourani pour un montant total de 796 000 FCFA. Pour rappel, le premier dalot réalisé sous la mandature de l'ancien Maire Mr. Bamba Medji ne respectait pas les normes. En effet, les barres de fer utilisées n'étaient pas conformes à la norme requise. En fait, plutôt que de recourir aux barres fers de diamètre 14, 12 et 6, les techniciens avaient plutôt utilisé ceux de diamètre inférieur c'est-à-dire 12, 8 et 6. Au passage donc d'un camion de 10 tonnes, le dalot s'est affaissé, alors que les travaux avaient préalablement coûté plus de 4 000 000 FCFA. C'est ce qui a nécessité d'ailleurs de nouveaux travaux plus adaptés à la réalité actuelle de la ville. En outre, vu les moyens financiers limités, c'est le Maire Yssouf Diabaté qui a fourni à titre personnel le gravier, le sable, les planches et les chevrons qui ont servi à la réalisation de ce dalot. Il ressort clairement de tout ce qui précède que la Mairie de Gagnoa a initié divers travaux de voirie et d'assainissement dans l'espace urbain. Cependant, la fréquence de ces travaux est encore insuffisante vu les besoins de plus en plus croissants de la population de Gagnoa. En effet, actuellement dans la ville, on assiste à des inondations lorsqu'il y a de fortes pluies. Aussi, certaines voies de la commune sont dans un état de dégradation très avancé. Cette situation nécessite la mutualisation des efforts de toutes les forces vives de la ville en vue d'apporter un mieux-être social à la population de Gagnoa.

Dans le domaine d'accès à l'eau potable et à l'électricité, la Mairie de Gagnoa a initié des actions en vue de contribuer efficacement à l'amélioration du cadre et des conditions de vie des populations urbaines. Les actions du Conseil municipal sont regroupées dans le tableau IX.

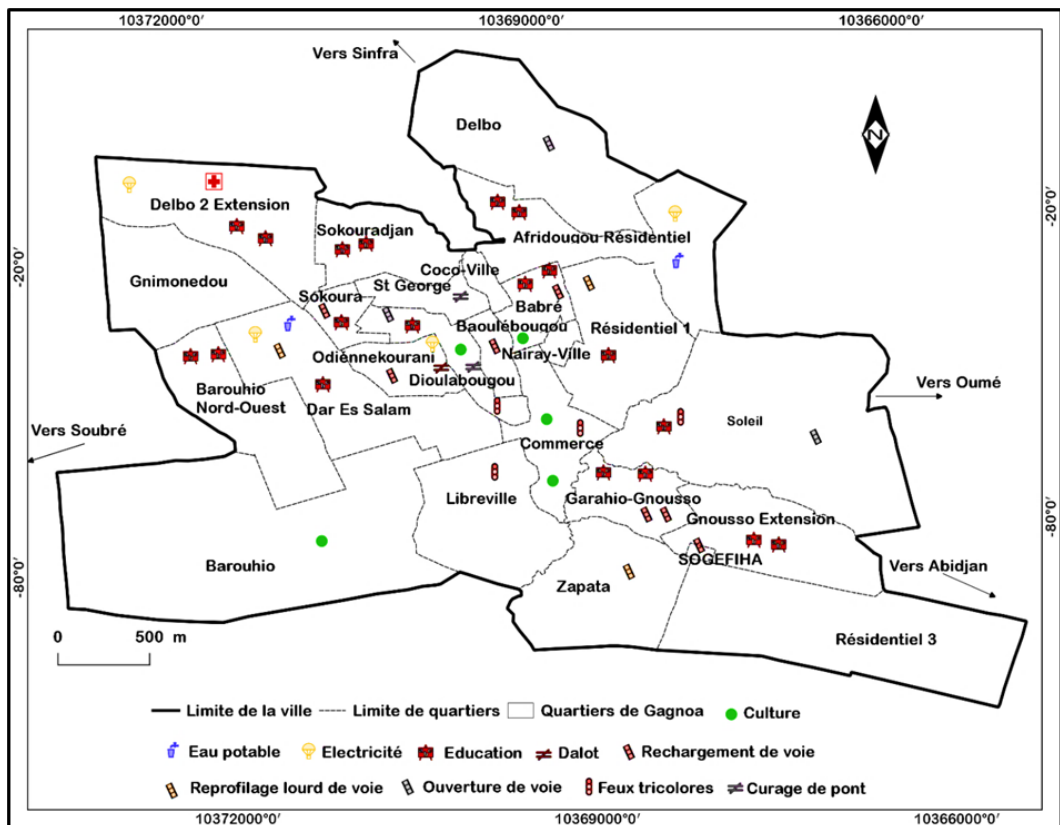


**Tableau 9** Les investissements dans le domaine de l'eau et électricités de 2012 à 2022 *Source : Mairie de Gagnoa, enquête SILUE T, 2023.*

| Types de projets   | Localisation du projet                                     | Montant en FCFA    |
|--|--|--------------------|
| Extension du réseau électrique, fourniture et pose de transformateur | Delboh 2 et Ext, Odinnékourani, Dar Es Salam et Afridoukou | 46 794 148         |
| Adduction d'eau potable  | Afridoukou et Dar Es Salam                                 | 50 000 000         |
| Extension de l'électrification de la parcelle communale de Godiabré  | Godiabré   | 11 500 000         |
| <b>Total</b>   |  | <b>108 294 148</b> |

Les investissements de la Mairie de Gagnoa en matière d'accès à l'eau potable et à l'électricité ont mobilisé une somme totale de 108 294 148 FCFA. Les réalisations de la Mairie ont principalement concerné l'extension du réseau électrique d'un coût global de 46 794 148 dans les quartiers de Delboh 2, et Ext. Odinnékourani, Dar Es Salam et Afridoukou. L'électrification de la parcelle communale de Godiabré d'un montant total de 11 500 000 FCFA. En ce qui concerne l'adduction en eau potable, le Conseil municipal a investi près de 50 000 000 FCFA pour permettre aux populations des quartiers d'Afridoukou et de Dar Es Salam de bénéficier de l'eau potable.

La figure 7 illustre quelques réalisations de la Mairie de Gagnoa de 2014 à 2022.



**Figure 7** Les investissements de la Mairie de Gagnoa de 2014 à 2022. *Source : CNTIG, 2018 ; Mairie de Gagnoa, 2022 Réalisation : Kouakou, 2023.*

L'analyse de la figure 7 atteste l'ensemble des investissements de la Mairie de Gagnoa entre 2014 et 2022 dans l'espace urbain de Gagnoa. Ainsi, nous observons que la majorité des projets financés par la Mairie est concentrée dans les quartiers centraux et Nord de la ville de Gagnoa. Cette situation s'explique par le fait que ces quartiers constituent un soutien indéfectible pour l'actuel Maire de Gagnoa. En guise de reconnaissance, le Maire se trouve dans l'obligation d'intensifier les investissements dans ces différents quartiers. Quant aux quartiers Sud, Est et périphérique de la ville, l'on note un faible investissement. De manière générale, retenons que les investissements de la Mairie de Gagnoa sont inégalement distribués dans l'espace urbain. De plus, avec la croissance spatiale et démographique de la ville, ces réalisations se révèlent insuffisantes. C'est ce qui explique d'ailleurs l'absence ou le déficit d'équipements et d'infrastructures dans les nouveaux quartiers morcelés au niveau de l'espace urbain de Gagnoa.

#### 4. Discussion

"La crise économique des années 1980, dont la conséquence a été le désengagement graduel de l'État du développement, a dilué considérablement l'impact de l'action gouvernementale sur la population et du coup favorisé l'érosion de l'idée fortement répandue que l'État doit tout faire (Soumahoro, 2003)". Le conseil municipal de Gagnoa ne dispose pas suffisamment de ressources financières nécessaires pour lui permettre de satisfaire tous les besoins de sa population. Cependant, au cours de ces dernières années, le budget global de la commune de Gagnoa n'a cessé de croître. Il est passé de 860 867 501 FCFA en 2020 à plus de 1 275 800 000 FCFA en 2021, soit une hausse de 414 932 499 FCFA environ 48,19%. Par contre, dans la commune de Treichville, en 2011, le budget primitif s'équilibrait à 3 550 000 000 FCFA contre 4 512 623 855 FCFA en 2010 soit une baisse de 12 623 855 FCFA. Cet écart s'expliquait par les énormes modifications apportées au budget en cours d'année intégrant des dépenses supplémentaires (ONU-Habitat, 2012 a, p.13). Dans la même veine à Madagascar, selon ONU-Habitat (2012 b, p.15), " la commune d'Antananarivo accuse un écart assez important. Car en 2009, le taux de réalisation des recettes était de 57,70%. Quant aux autres villes, la performance se dégrade sensiblement lorsqu'on se réfère au compte administratif de 2009. Par exemple, à Marakara, la réalisation budgétaire n'était que de 23,71%. Toutefois, la commune urbaine de Moramanga a pu réaliser une performance exceptionnelle, avec une réalisation budgétaire de 62,75%. Mais en réalité, en moyenne, la réalisation budgétaire à travers la gestion urbaine malgache dépasse rarement 50%. En outre, le facteur clé de la finance municipale dépend de la réussite de la collecte des recettes qui alimentent la ressource financière des Conseils Municipaux". Or, au niveau de la commune de Gagnoa, les recettes propres connaissent une chute importante au cours de ces dernières années. De 2018 à 2021, les recettes propres de la Mairie de Gagnoa sont passées de 623 723 465 FCFA à 340 168 260 FCFA, révélant une régression de 283 555 205 FCFA en l'espace de trois années. En ce qui concerne le budget d'investissement, certes, il connaît une évolution importante. Il est passé de 39 281 940 FCFA en 2013 à plus de 203 930 055 FCFA en 2021, soit une augmentation de près de 164 648 115 FCFA. Mais cette part reste toujours faible, comparativement au budget de fonctionnement qui est de 1 071 870 878 FCFA. De toute évidence, il y a une large différence de près de 867 940 823 FCFA entre le budget de fonctionnement et d'investissement. Cette situation est similaire à Antananarivo où "les dépenses de fonctionnement étaient respectivement de 52,58% en 2008 et de 48,38% en 2009. À Moramanga, les charges de personnel constituent la principale composante des dépenses de la commune atteignant en moyenne 79,91% entre 2007 et 2009. Et à 81,3% en 2010 à Manakara. Pourtant, la norme recommande une charge de personnel

au niveau international de moins de 30% des dépenses totales des communes (ONU-Habitat, 2012)”.

Malgré, cette part faible attribuée aux investissements, le Conseil municipal de Gagnoa a pu néanmoins réaliser quelques projets de développement qui contribuent à l’amélioration des conditions et du cadre de vie des populations de la ville de Gagnoa. Ainsi, dans le domaine de l’éducation, la Mairie de Gagnoa a investi plus de 451 029 982 FCFA entre 2012 et 2022. S’agissant de la santé, les investissements municipaux se chiffrent à près de 89 011 390 FCFA au cours de cette même période. Quant aux équipements culturels, 50 000 000 FCFA ont été alloués. Les VRD, à leur niveau, ont bénéficié d’un montant de plus de 430 467 500 FCFA entre 2012 et 2022. Enfin, 108 294 148 FCFA ont été consacrés à l’adduction en l’eau potable et à l’électrification de certains quartiers périphériques de la ville de Gagnoa. Par ailleurs, la commune de Gagnoa a une vision prospective du développement de son territoire. En effet, en vue de permettre à l’ensemble des couches sociales d’avoir accès aux services de base, le Conseil municipal envisage d’investir plus de 616 740 740 FCFA dans les années à venir. Certes des efforts ont été faits pour améliorer le quotidien des populations de Gagnoa, mais avec les besoins de plus en plus criants en termes d’équipements et d’infrastructures, ces initiatives restent toujours insuffisantes. C’est dans cette logique que Kra (2013, pp142-143) atteste que “ sur 25 localités dans la commune de Duékoué située à l’ouest de la Côte d’Ivoire, 16 localités disposent d’une école primaire, 15 localités sont dotées d’un point d’eau aménagé, 3 localités ont un centre de santé, une seule localité est électrifiée. Quant aux voies d’accès, 3 localités sont accessibles et les 19 autres sont d’accès difficile”.

## 5. Conclusion

L’observation des budgets du conseil municipal de Gagnoa a permis d’arriver à la conclusion que des actions ont été menées en faveur de la population urbaine. Lesquelles actions ont contribué énormément à l’amélioration du cadre et des conditions de vie des populations de l’espace urbain de Gagnoa. Cependant, avec la croissance spatiale et démographique accrue de la ville de Gagnoa, les initiatives du conseil municipal en faveur du développement de Gagnoa restent toujours insuffisantes. En témoignent certains quartiers de l’espace urbain qui, jusque-là, sont encore dépourvus d’équipements et d’infrastructures adéquats pour la satisfaction des besoins fondamentaux des populations locales. Cette situation se justifie par le fait que la Commune de Gagnoa attribue une faible part de son budget global aux investissements au détriment du fonctionnement. Ainsi, pour qu’il y ait une adéquation entre les actions de développement et la croissance urbaine, le Conseil municipal de Gagnoa devrait consacrer une part importante de son budget total à la réalisation de projets communautaires. Cela permettra ainsi de réduire les disparités sociales et économiques observées dans l’accès aux services de base, mais également d’aboutir à un développement durable de l’espace urbain de Gagnoa.

## Références

- Bohoussou, N., 2014. Le district d’Abidjan et l’équipement des espaces à la périphérie de la ville, Thèse unique de doctorat, Université Félix Houphouët-Boigny Abidjan-Cocody, 379 p.
- Kra, Kouadio., 2013. « Gouvernance locale et qualité du développement dans les localités intra-communales », Institut de Géographie Tropicale, UFB ABIDJAN (Côte d’Ivoire), pp129-155.
- GEOREVIEW 33.2 (84-103)

---

Mairie de Gagnoa, 2022, Programmes triennaux de 2017 à 2022

Onu-Habitat, 2010. État des villes Africaines 268p.

Onu-Habitat, 2010. L'état des villes Africaines: Gouvernance, inégalités et marchés fonciers urbains. P.O. Box 30030 ; Nairobi (Kenya) 279p.

Onu-Habitat, 2012 b. Madagascar : Profil urbain national 43p.

Pud, 2016. Diagnostic stratégique de la ville de Gagnoa, 109p.

Soumahoro, M., 2007. Les interventions de l'État ivoirien dans le processus de développement en pays Toura: l'état des lieux et perspectives, Canada, Revue canadienne des sciences régionales, 28 p.